

Sanitaservice ASL FG S.r.l.



BUSINESS PLAN

2024 – 2025 -2026

INTRODUZIONE AL BUSINESS PLAN 2024-2025-2026

Il BUSINESS PLAN per il triennio 2024-2025-2026, predisposto ai sensi dell'art.10 dello Statuto della società, intende rappresentare l'andamento economico prospettico di ciascuna delle attività strumentali autoprodotte *in house providing* ed offrire al contempo un confronto con i costi ipotetici che la ASL FG dovrebbe sostenere affidando i servizi all'esterno; il documento, elaborato per singolo servizio, si sostanzia dunque nella proiezione triennale delle previsioni correlate all'implementazione dei servizi come configurati nella bozza di Disciplinare di servizio approvata (le ipotesi valide per il primo anno rimangono sostanzialmente costanti) e si basa sulla stima analitica di costi e ricavi effettuata nel Bilancio Preventivo per l'esercizio 2024.

La società, come noto, negli ultimi anni ha perseguito con grande impegno l'incremento del personale dipendente, attraverso le procedure di selezione pubbliche previste nel proprio Regolamento; ciò per far fronte ai nuovi affidamenti e per conseguire uno dei principali obiettivi che le era stato assegnato, ovvero la riduzione del ricorso alla somministrazione di lavoro (con significative economie in termini di costo del servizio ed Irap di competenza).

Oggi, dopo aver reso operativi a pieno regime i nuovi servizi affidati (CUP, contact center e supporto ai sistemi informativi aziendali) ed ampliato notevolmente l'ambito di azione nel soccorso e trasporto di malati e feriti, la società si sta concentrando sul miglioramento della performance, ovvero sul perseguimento della massima efficienza operativa e l'innalzamento della qualità dei servizi strumentali; tali obiettivi saranno raggiunti principalmente attraverso:

- a) il controllo dei costi del personale;
- b) l'implementazione di procedure di gara efficaci ed economicamente vantaggiose;
- c) gli investimenti in beni strumentali nuovi, con particolare riferimento a mezzi di soccorso (autoambulanze ed automediche) ed attrezzature per le pulizie/sanificazioni;
- d) l'impiego di moderni software gestionali.

I ricavi sono stimati sulla base di quanto previsto nel citato Disciplinare di servizio. Si rammenta, circa i ricavi della società - ovvero i costi da sostenersi da parte di ASL FG - che nell'ambito del Disciplinare vigente (come nel precedente) agisce una ***procedura di definizione comune a tutti i servizi affidati del corrispettivo a copertura delle spese generali, sicurezza e rinnovo beni strumentali*** (nella parte introduttiva generale comune a tutti i disciplinari), ovvero una sorta di clausola di conguaglio basata sostanzialmente sulla rendicontazione periodica e sotto riportata:

Nel presente disciplinare, per ognuno dei servizi gestiti dalla Società, sono previsti corrispettivi di esercizio provvisori (in acconto) la cui determinazione definitiva, data la finalità di autoproduzione in house dei servizi stessi affidati da ASL FG, segue le regole di cui ai successivi capoversi.

La ASL FG deve garantire il rispetto dell'equilibrio reddituale e finanziario della Società adeguato alla natura strumentale dei servizi affidati, anche eventualmente a tener conto delle possibilità/esigenze di autofinanziamento/investimento della Società stessa.

*A tal fine, Sanitaservice ASL FG srl redige, entro il 30 Novembre, un **rendiconto economico della gestione per singolo servizio con riferimento alla data del 30 Settembre**; in forza delle risultanze del rendiconto di cui sopra, ASL FG delibera in sede assembleare l'entità definitiva dei corrispettivi di esercizio di cui sopra.*

In ogni caso, il risultato netto totale aziendale dopo le imposte dirette di Sanitaservice ASL FG deve essere di norma almeno pari al 0,5% rispetto al totale del valore della produzione.

Per quanto riguarda i costi inseriti all'interno del B.P., come di consueto, essi ricalcano le stime effettuate in sede di Bilancio Preventivo ed ivi compiutamente dettagliate; sono essenzialmente ripartiti tra consumi di materiali, prestazioni di servizi e personale associabili in via diretta (senza ripartizioni) al singolo servizio. Le prestazioni dirette di servizi accolgono gli appalti a terzi specificamente richieste ed a supporto del singolo servizio.

Il costo del personale (di gran lunga la componente di costo più rilevante per la società) è stimato tenendo conto:

- a) del numero di unità associate al singolo servizio, considerando il fabbisogno standard di organico;
- b) del livello contrattuale e della qualifica corrispondente a ciascuna unità e del relativo costo unitario.

Per singolo servizio, sono evidenziati poi i costi indiretti (ripartiti tra i singoli servizi secondo basi di ripartizione) per materiali, servizi e personale e gli ammortamenti pro-quota.

La differenza tra i ricavi ed i costi di cui sopra (margine operativo netto, “A meno B” come da bilancio di esercizio) conduce al risultato netto prospettico previsto, una volta sottratta la stima per le imposte dirette IRES ed IRAP.

Come è opportuno per la società strumentale, che opera a favore di un Ente concedente ricevendo corrispettivi da quest’ultimo, il margine operativo ed il risultato netto, per servizio ed a livello totale, si presentano positivi e, di norma, di dimensioni relativamente limitate già prima dell’applicazione della clausola di congruaggio sopra richiamata (che, in ogni caso, ne garantisce a posteriori la congruità). Nella parte sottostante al conto economico preventivo, per ciascun anno e servizio, si ipotizza altresì l’effetto economico dell’applicazione di tale clausola con un’ulteriore eventuale riduzione, seppur teoricamente contenuta, dei costi sostenuti dalla ASL FG (cfr “quadri di sintesi per annualità” alla pagina successiva).

QUADRI DI SINTESI PER ANNUALITA’

2024							
	AUSILIARIATO	PULIZIE	EMERGENZA URGENZA	MANUTENZION I ORDINARIE	LOGISTICA	ACCOGLIENZA E SERVIZI INFORMATIVI	AZIENDALE
DESCRIZIONE	2024	2024	2024	2024	2024	2024	TOTALE 2024
RICAVI							
ORDINARI	11.066.716	3.871.789	28.662.688	2.908.012	2.774.178	6.780.525	56.063.907
STRAORDINARI	33.200	11.615	561.484	87.240	8.323	20.342	722.204
CONSUMI DIRETTI DI MATERIALI	556.569	179.966	1.251.752	545.711	194.090	93.455	2.821.543
PRESTAZIONI DIRETTE DI SERVIZI	169.336	127.862	2.726.651	263.715	156.960	118.642	3.563.165
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	9.513.183	3.214.257	22.732.996	1.828.398	2.143.903	6.036.192	45.468.928
COSTI INDIRETTI DA TERZI	391.201	155.627	1.152.030	125.272	102.664	252.950	2.179.744
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	274.927	106.277	800.465	82.630	70.449	178.109	1.512.857
AMMORTAMENTI	87.022	68.017	361.106	101.173	33.421	88.318	739.058
MARGINE OPERATIVO (A-B)	107.679	31.397	199.172	48.354	81.013	33.201	500.815
IRES	54.765	19.297	133.309	21.437	27.555	26.216	282.579
IRAP	10.559	3.720	25.702	4.133	5.313	5.054	54.481
RISULTATO NETTO PROSPETTICO PROVVISORIO	42.355	8.380	40.161	22.784	48.145	1.930	163.755
<u>EVENTUALE RIDETERMINAZIONE DEI RICAVI IN APPLICAZIONE DELLA CLAUSOLA DI CONGUAGLIO</u>							
RICAVI BILANCIO	11.099.916	3.883.404	29.224.172	2.995.252	2.782.501	6.800.866	56.786.111
RICAVI A CONGUAGLIO A DEBITO OD A CREDITO	10.935.627	3.825.605	28.847.694	2.924.882	2.686.393	6.729.724	55.949.925
DIFFERENZA	164.289	57.799	376.478	70.370	96.107	71.142	836.186
NUOVO A-B	54.771	19.388	156.758	15.377	14.113	33.723	294.129

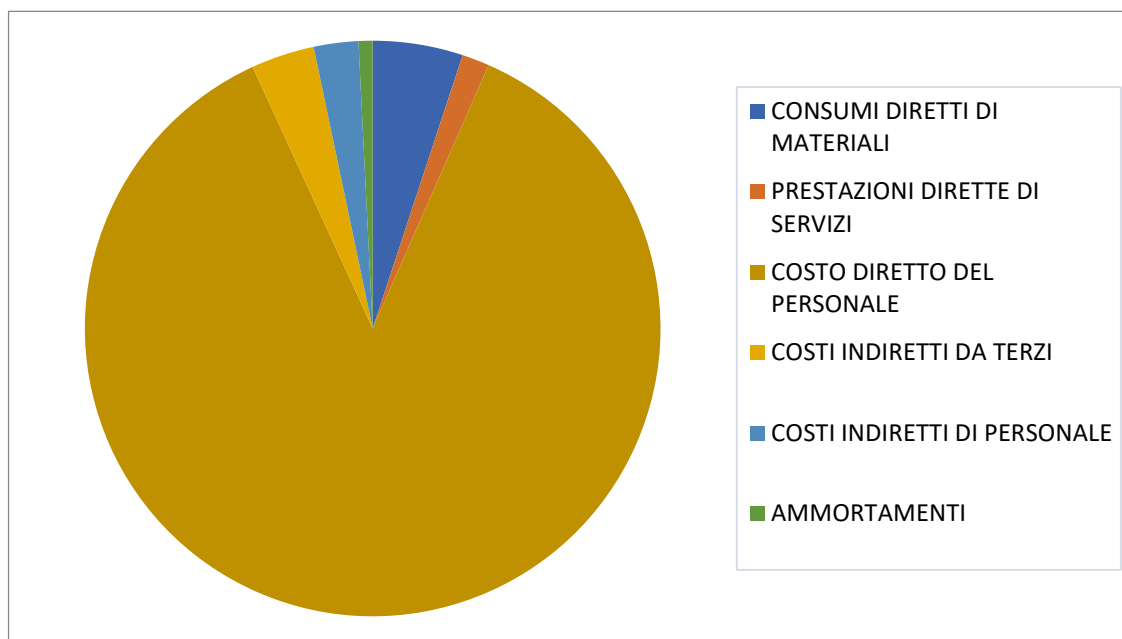
2025							
	AUSILIARIATO	PULIZIE	EMERGENZA URGENZA	MANUTENZION I ORDINARIE	LOGISTICA	ACCOGLIENZA E SERVIZI INFORMATIVI	AZIENDALE
DESCRIZIONE	2025	2025	2025	2025	2025	2025	TOTALE 2025
RICAVI							
ORDINARI	11.177.383	3.910.507	29.006.640	2.908.012	2.801.920	6.848.330	56.652.791
STRAORDINARI	33.864	11.848	562.045	109.050	8.489	20.748	746.045
CONSUMI DIRETTI DI MATERIALI	562.135	181.766	1.264.270	551.168	196.031	94.389	2.849.759
PRESTAZIONI DIRETTE DI SERVIZI	170.597	128.683	2.780.531	265.825	158.254	118.880	3.622.770
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	9.466.906	3.208.180	22.711.359	1.838.531	2.138.863	6.007.307	45.371.145
COSTI INDIRETTI DA TERZI	467.709	187.076	1.381.456	150.964	122.739	302.180	2.612.124
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	269.620	104.095	784.547	80.848	69.058	174.695	1.482.863
AMMORTAMENTI	87.022	68.017	361.106	101.173	33.421	88.318	739.058
MARGINE OPERATIVO (A-B)	187.258	44.538	285.416	28.553	92.043	83.309	721.117
IRES	93.260	30.229	210.658	22.731	35.190	50.711	442.779
IRAP	17.981	5.828	40.615	4.383	6.785	9.777	85.368
RISULTATO NETTO PROSPETTICO PROVVISORIO	76.018	8.481	34.143	1.439	50.068	22.821	192.970
<u>EVENTUALE RIDETERMINAZIONE DEI RICAVI IN APPLICAZIONE DELLA CLAUSOLA DI CONGUAGLIO</u>							
RICAVI BILANCIO	11.211.247	3.922.355	29.568.686	3.017.062	2.810.409	6.869.078	57.398.836
RICAVI A CONGUAGLIO A DEBITO OD A CREDITO	10.892.764	3.820.803	28.882.987	2.941.598	2.683.748	6.699.808	55.921.708
DIFFERENZA	318.483	101.551	685.699	75.464	126.661	169.270	1.477.129
NUOVO A-B	54.557	19.364	156.933	15.460	14.100	33.574	293.989

2026							
	AUSILIARIATO	PULIZIE	EMERGENZA URGENZA	MANUTENZION I ORDINARIE	LOGISTICA	ACCOGLIENZA E SERVIZI INFORMATIVI	AZIENDALE
DESCRIZIONE	2026	2026	2026	2026	2026	2026	TOTALE 2026
RICAVI							
ORDINARI	10.897.948	3.890.954	28.426.507	2.835.311	2.731.872	6.677.122	55.459.715
STRAORDINARI	33.695	11.824	556.425	112.322	8.447	20.852	743.564
CONSUMI DIRETTI DI MATERIALI	570.567	184.493	1.283.234	559.435	198.972	95.805	2.892.505
PRESTAZIONI DIRETTE DI SERVIZI	172.508	129.927	2.840.379	269.023	160.214	119.240	3.691.291
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	9.415.539	3.200.378	22.675.705	1.834.850	2.132.660	5.975.402	45.234.534
COSTI INDIRETTI DA TERZI	284.663	111.816	832.379	89.522	74.757	184.412	1.577.549
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	268.961	103.824	782.570	80.627	68.885	174.270	1.479.136
AMMORTAMENTI	87.022	68.017	361.106	101.173	33.421	88.318	739.058
MARGINE OPERATIVO (A-B)	132.383	104.323	207.560	13.004	71.409	60.526	589.206
IRES	33.096	26.081	51.890	3.251	17.852	15.131	147.301
IRAP	6.381	5.028	10.004	627	3.442	2.917	28.400
RISULTATO NETTO PROSPETTICO PROVVISORIO	92.907	73.214	145.665	9.126	50.115	42.477	413.505
<u>EVENTUALE RIDETERMINAZIONE DEI RICAVI IN APPLICAZIONE DELLA CLAUSOLA DI CONGUAGLIO</u>							
RICAVI BILANCIO	10.931.643	3.902.778	28.982.932	2.947.633	2.740.318	6.697.974	56.203.279
RICAVI A CONGUAGLIO A DEBITO OD A CREDITO	10.853.622	3.817.804	28.932.553	2.947.633	2.683.005	6.670.878	55.905.496
DIFFERENZA	78.021	84.975	50.380	0	57.313	27.095	297.783
NUOVO A-B	54.363	19.349	157.180	13.004	14.096	33.430	291.423

SERVIZIO DI AUSILIARIATO ALL'INTERNO DEI REPARTI E DEI SERVIZI DI DIAGNOSI E CURA

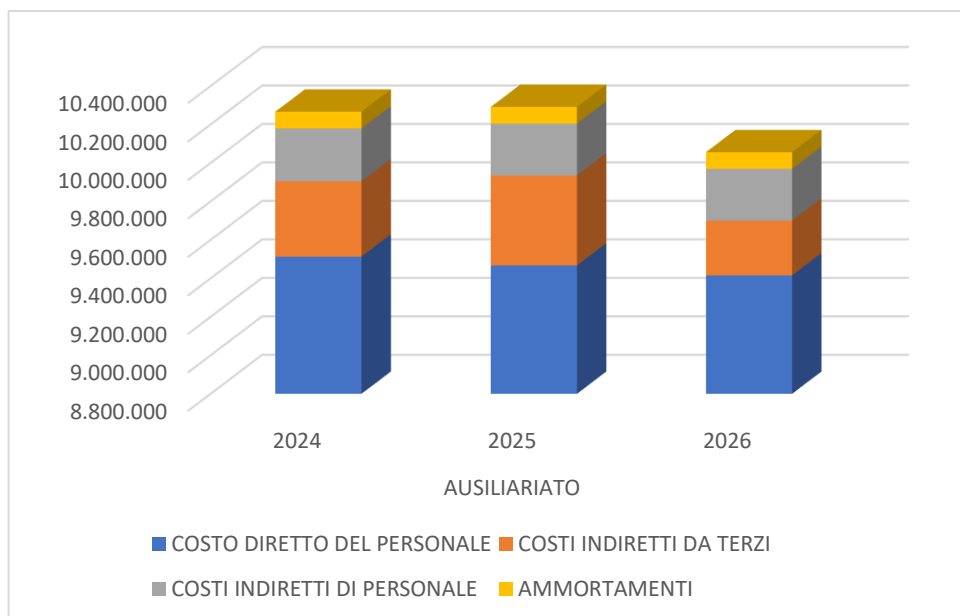
AUSILIARIATO

DESCRIZIONE	2024	2025	2026
RICAVI			
ORDINARI	11.066.716	11.177.383	10.897.948
STRAORDINARI	33.200	33.864	33.695
CONSUMI DIRETTI DI MATERIALI	556.569	562.135	570.567
PRESTAZIONI DIRETTE DI SERVIZI	169.336	170.597	172.508
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	9.513.183	9.466.906	9.415.539
COSTI INDIRETTI DA TERZI	391.201	467.709	284.663
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	274.927	269.620	268.961
AMMORTAMENTI	87.022	87.022	87.022
MARGINE OPERATIVO (A-B)	107.679	187.258	132.383
IRES	54.765	93.260	33.096
IRAP	10.559	17.981	6.381
RISULTATO NETTO	42.355	76.018	92.907



	AUSILIARIATO		
	2024	2025	2026
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	9.513.183	9.466.906	9.415.539
COSTI INDIRETTI DA TERZI	391.201	467.709	284.663

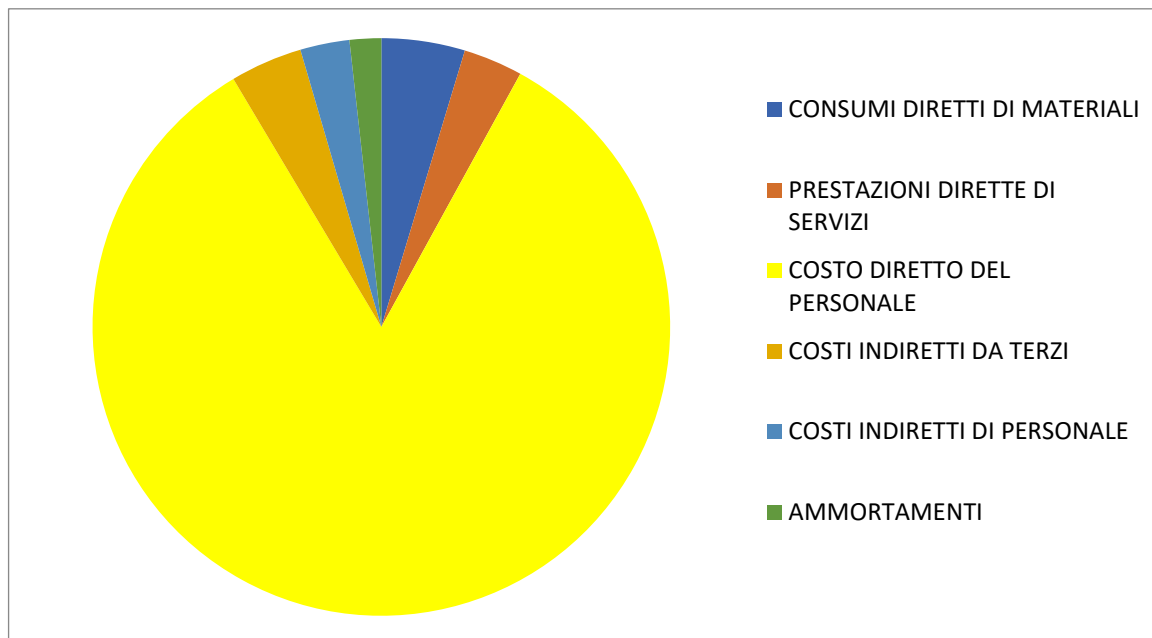
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	274.927	269.620	268.961
AMMORTAMENTI	87.022	87.022	87.022



SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE AMBIENTALE
DEI LOCALI DESTINATI ALLO
SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA ISTITUZIONALI DELLA
ASL

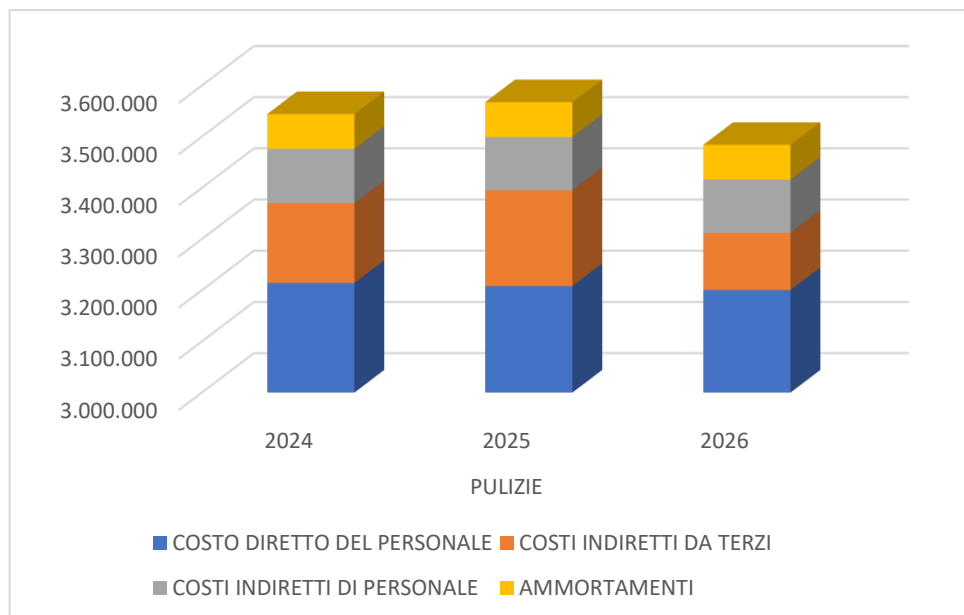
PULIZIE

	2024	2025	2026
DESCRIZIONE			
RICAVI			
ORDINARI	3.871.789	3.910.507	3.890.954
STRAORDINARI	11.615	11.848	11.824
CONSUMI DIRETTI DI MATERIALI	179.966	181.766	184.493
PRESTAZIONI DIRETTE DI SERVIZI	127.862	128.683	129.927
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	3.214.257	3.208.180	3.200.378
COSTI INDIRETTI DA TERZI	155.627	187.076	111.816
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	106.277	104.095	103.824
AMMORTAMENTI	68.017	68.017	68.017
MARGINE OPERATIVO (A-B)	31.397	44.538	104.323
IRES	19.297	30.229	26.081
IRAP	3.720	5.828	5.028
RISULTATO NETTO	8.380	8.481	73.214



	2024	2025	2026
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	3.214.257	3.208.180	3.200.378

COSTI INDIRETTI DA TERZI	155.627	187.076	111.816
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	106.277	104.095	103.824
AMMORTAMENTI	68.017	68.017	68.017



SERVIZIO DI TRASPORTO DELLE PERSONE MALATE E/O FERITE SOCCORSE NELL'AMBITO DEL SERVIZIO 118 - RETE EMERGENZA/URGENZA

EMERGENZA URGENZA

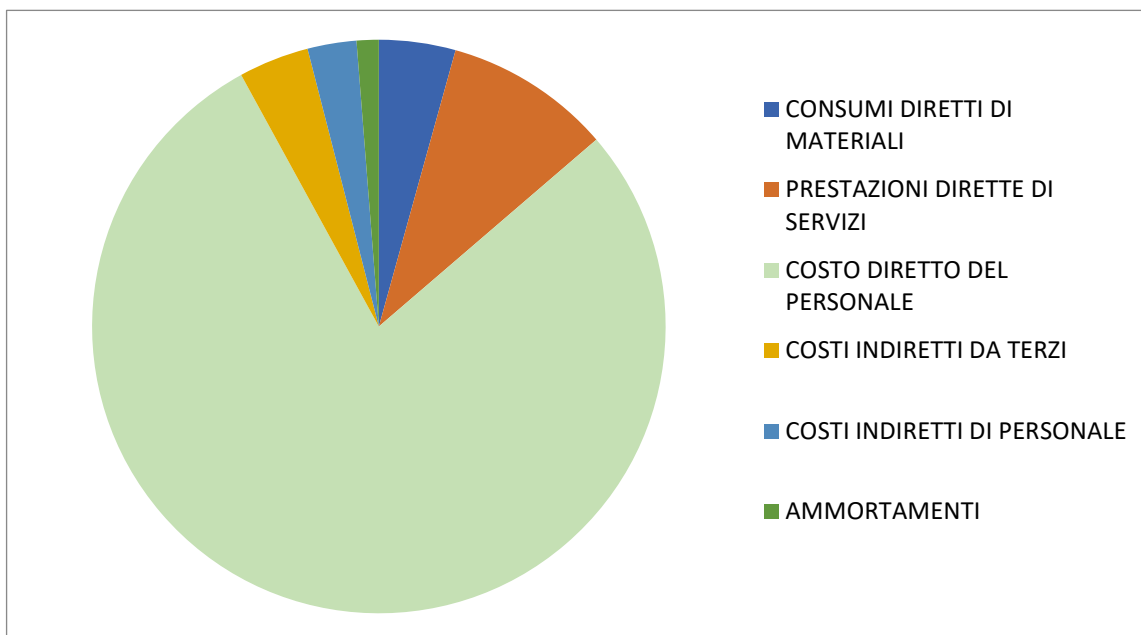
	2024	2025	2026
DESCRIZIONE			
RICAVI			
ORDINARI	28.662.688	29.006.640	28.426.507
STRAORDINARI	561.484	562.045	556.425
CONSUMI DIRETTI DI MATERIALI	1.251.752	1.264.270	1.283.234
PRESTAZIONI DIRETTE DI SERVIZI	2.726.651	2.780.531	2.840.379
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	22.732.996	22.711.359	22.675.705
COSTI INDIRETTI DA TERZI	1.152.030	1.381.456	832.379
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	800.465	784.547	782.570
AMMORTAMENTI	361.106	361.106	361.106
MARGINE OPERATIVO (A-B)	199.172	285.416	207.560
IRES	133.309	210.658	51.890
IRAP	25.702	40.615	10.004

RISULTATO NETTO

40.161

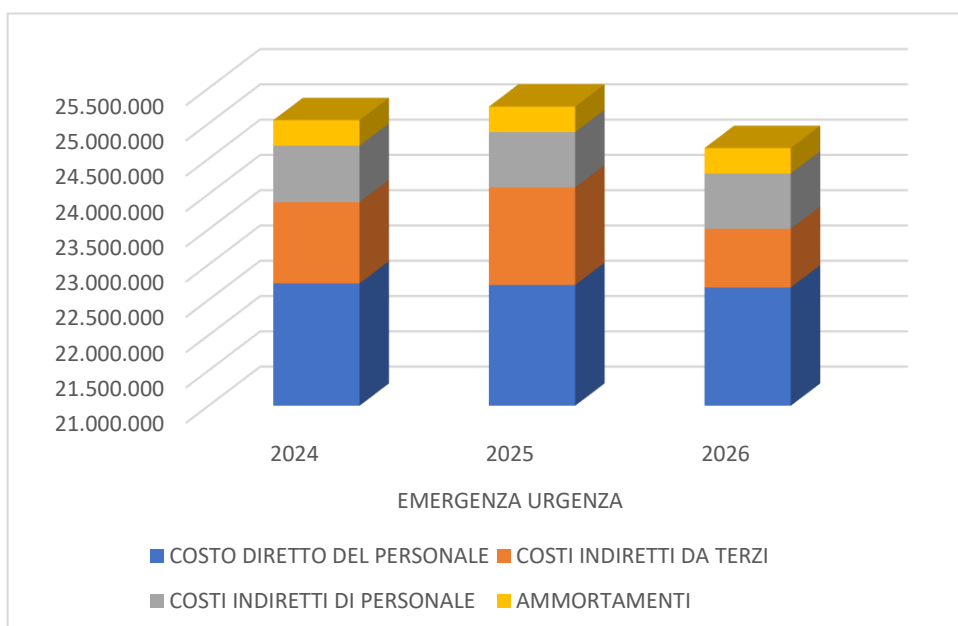
34.143

145.665



EMERGENZA URGENZA

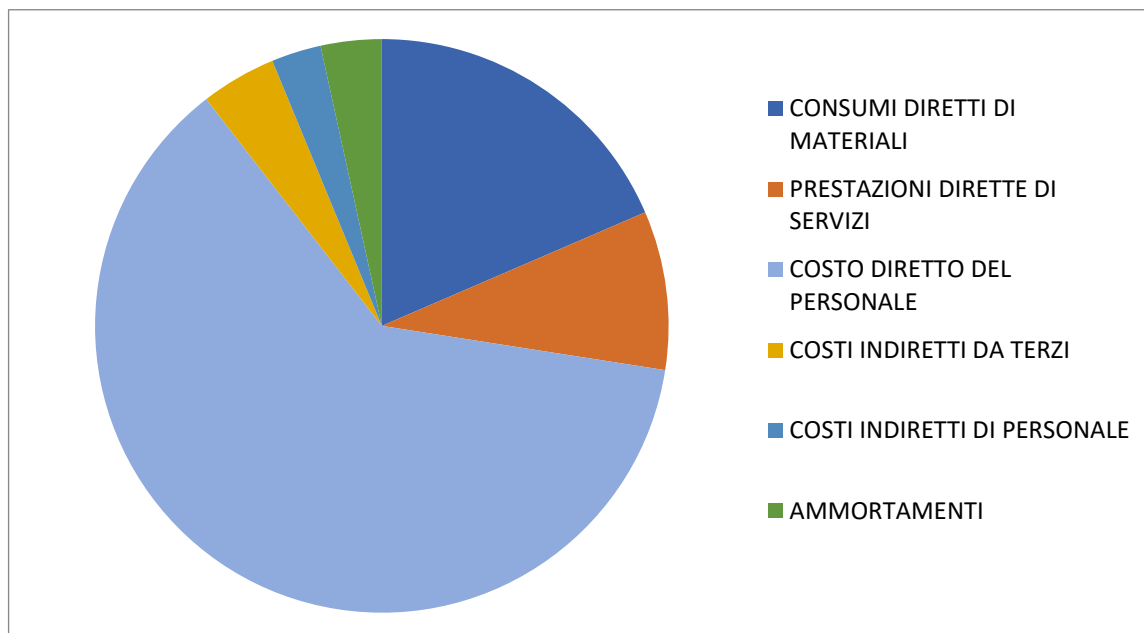
	2024	2025	2026
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	22.732.996	22.711.359	22.675.705
COSTI INDIRETTI DA TERZI	1.152.030	1.381.456	832.379
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	800.465	784.547	782.570
AMMORTAMENTI	361.106	361.106	361.106



SERVIZIO MANUTENZIONE ORDINARIA BENI MOBILI ED IMMOBILI

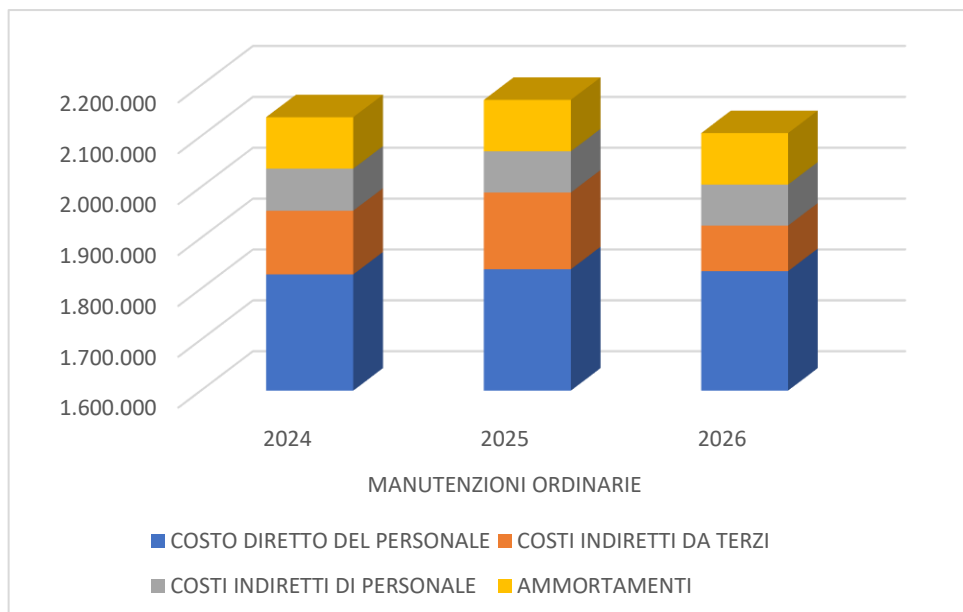
MANUTENZIONI ORDINARIE

DESCRIZIONE	2024	2025	2026
RICAVI			
ORDINARI	2.908.012	2.908.012	2.835.311
STRAORDINARI	87.240	109.050	112.322
CONSUMI DIRETTI DI MATERIALI	545.711	551.168	559.435
PRESTAZIONI DIRETTE DI SERVIZI	263.715	265.825	269.023
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	1.828.398	1.838.531	1.834.850
COSTI INDIRETTI DA TERZI	125.272	150.964	89.522
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	82.630	80.848	80.627
AMMORTAMENTI	101.173	101.173	101.173
MARGINE OPERATIVO (A-B)	48.354	28.553	13.004
IRES	21.437	22.731	3.251
IRAP	4.133	4.383	627
RISULTATO NETTO	22.784	1.439	9.126



	MANUTENZIONI ORDINARIE		
	2024	2025	2026
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	1.828.398	1.838.531	1.834.850

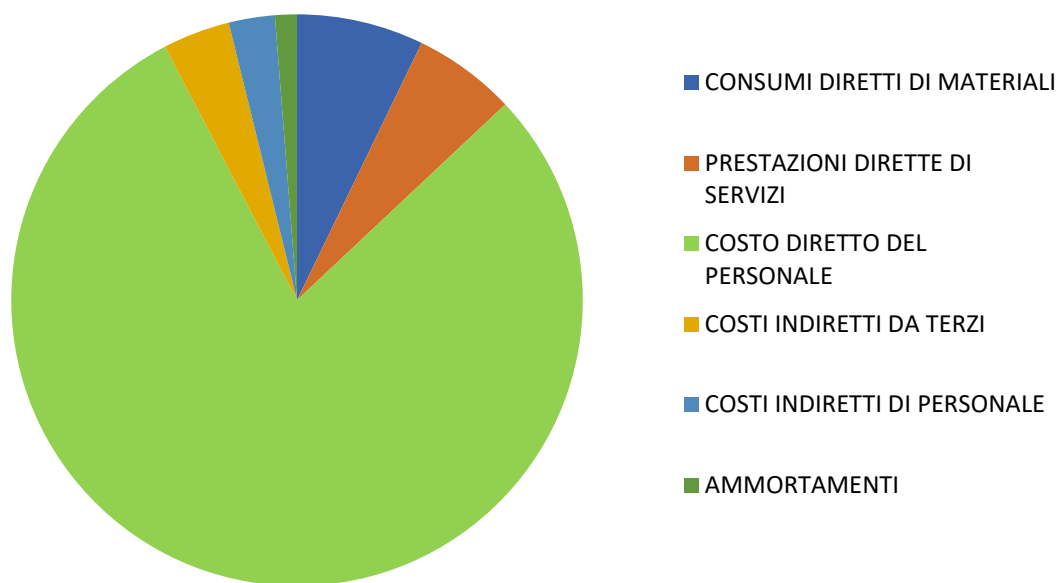
COSTI INDIRETTI DA TERZI	125.272	150.964	89.522
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	82.630	80.848	80.627
AMMORTAMENTI	101.173	101.173	101.173



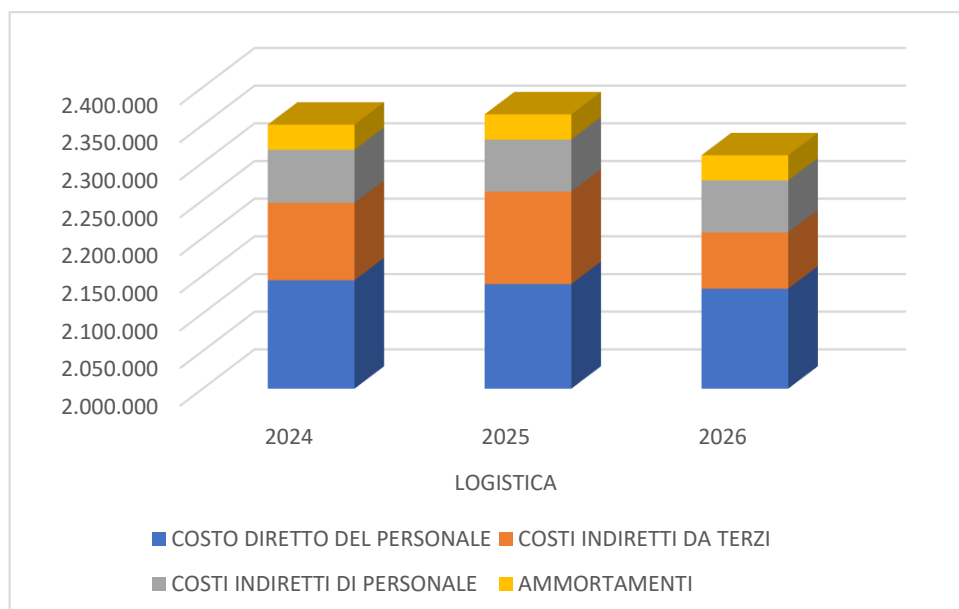
SERVIZIO TRASPORTO DI FARMACI E BENI ECONOMICI

LOGISTICA

	2024	2025	2026
DESCRIZIONE			
RICAVI			
ORDINARI	2.774.178	2.801.920	2.731.872
STRAORDINARI	8.323	8.489	8.447
CONSUMI DIRETTI DI MATERIALI	194.090	196.031	198.972
PRESTAZIONI DIRETTE DI SERVIZI	156.960	158.254	160.214
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	2.143.903	2.138.863	2.132.660
COSTI INDIRETTI DA TERZI	102.664	122.739	74.757
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	70.449	69.058	68.885
AMMORTAMENTI	33.421	33.421	33.421
MARGINE OPERATIVO (A-B)	81.013	92.043	71.409
IRES	27.555	35.190	17.852
IRAP	5.313	6.785	3.442
RISULTATO NETTO	113.881	134.018	92.704



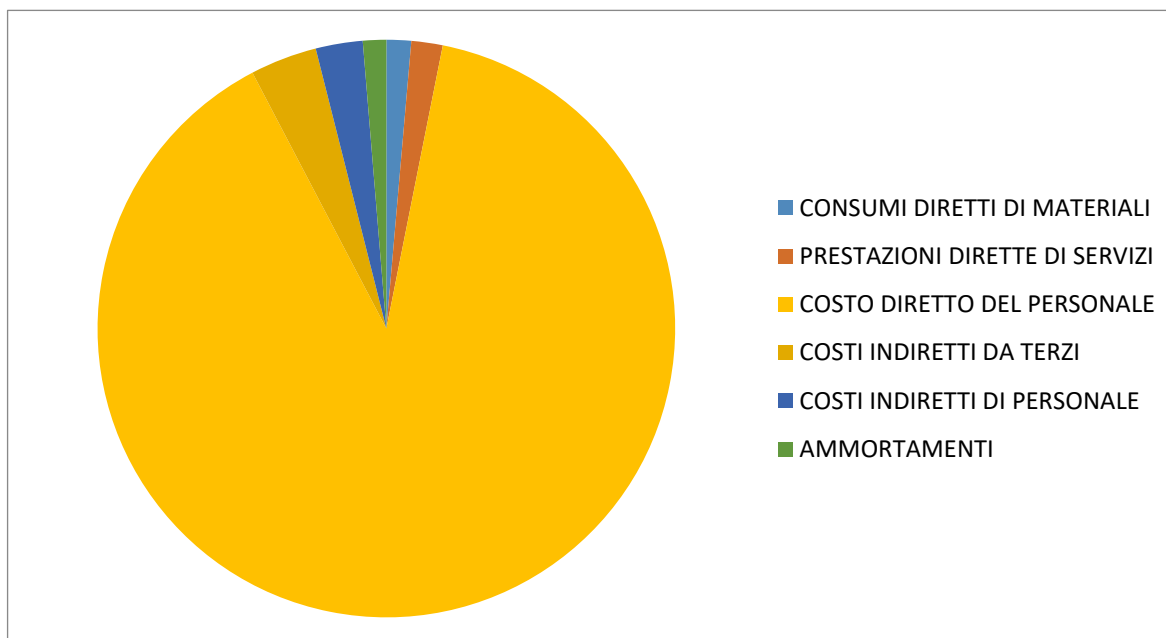
	LOGISTICA		
	2024	2025	2026
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	2.143.903	2.138.863	2.132.660
COSTI INDIRETTI DA TERZI	102.664	122.739	74.757
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	70.449	69.058	68.885
AMMORTAMENTI	33.421	33.421	33.421



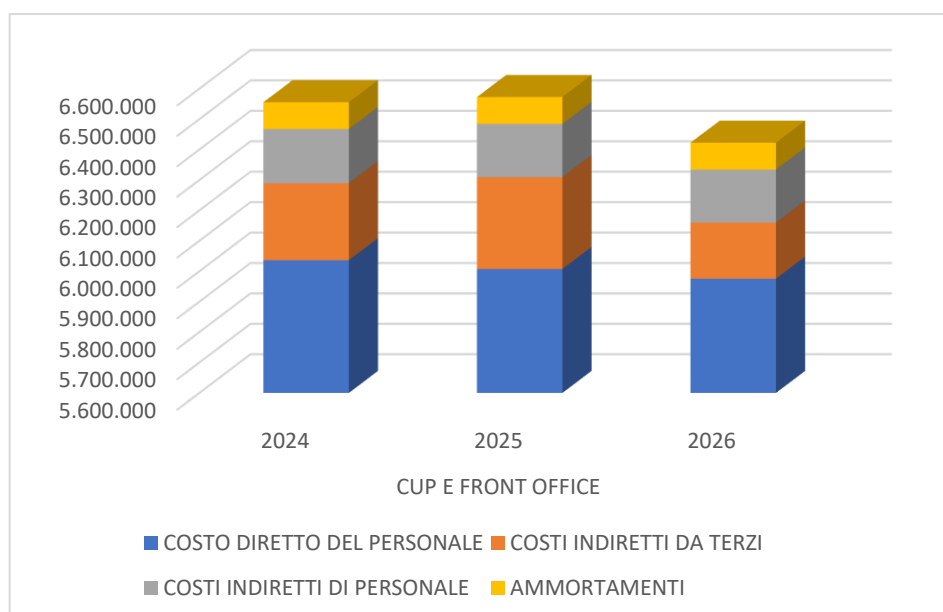
SERVIZIO HOSPITALITY E GESTIONE DEL SERVIZIO INFORMATICO

ACCOGLIENZA E S.I.

DESCRIZIONE	2024	2025	2026
RICAVI			
<i>ORDINARI</i>	6.780.525	6.848.330	6.677.122
<i>STRAORDINARI</i>	20.342	20.748	20.852
CONSUMI DIRETTI DI MATERIALI	93.455	94.389	95.805
PRESTAZIONI DIRETTE DI SERVIZI	118.642	118.880	119.240
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	6.036.192	6.007.307	5.975.402
COSTI INDIRETTI DA TERZI	252.950	302.180	184.412
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	178.109	174.695	174.270
AMMORTAMENTI	88.318	88.318	88.318
MARGINE OPERATIVO (A-B)	33.201	83.309	60.526
IRES	26.216	50.711	15.131
IRAP	5.054	9.777	2.917
RISULTATO NETTO	64.471	143.798	78.574



	2024	2025	2026
COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	6.036.192	6.007.307	5.975.402
COSTI INDIRETTI DA TERZI	252.950	302.180	184.412
COSTI INDIRETTI DI PERSONALE	178.109	174.695	174.270
AMMORTAMENTI	88.318	88.318	88.318



IL CONFRONTO CON IL COSTO DI SVOLGIMENTO DEI SERVIZI DA PARTE DI SANITASERVICE ASL FG SRL RISPETTO A RIFERIMENTI DI MERCATO

Come in passato, in ossequio al dettato dell'art 10 del vigente statuto di Sanitaservice ASL FG SRL, si è provveduto a simulare il confronto di cui sopra servizio per servizio.

Il costo di svolgimento del servizio da parte di Sanitaservice ASL FG srl è la risultante dello sviluppo del *business plan* e delle ipotesi in esso contenute; in particolare si prende in considerazione il corrispettivo previsto in erogazione da parte di ASL FG su base annua per le prestazioni ordinarie.

Per singolo servizio, si è dunque sviluppata una simulazione di confronto fondata sulle seguenti **ipotesi**:

1. il costo del lavoro è ricavabile dal numero di unità FTE impiegate dalla società nel servizio in esame moltiplicato per il costo da CCNL di settore risultante dalle tabelle del ministero del lavoro, ottenuto moltiplicando il costo medio orario per

1.540 ore, ovvero le ore medie annue lavorate presunte (che è un dato più che congruo per un rapporto di lavoro a 36 ore settimanali);

2. l'incidenza dei costi per lavoro straordinario e ferie non godute, trattandosi di attività strumentali per servizi sanitari, non interrompibili, potrebbe potenzialmente avere un impatto rilevante ma si è inteso attestarsi intorno al 5/6% del costo del lavoro;
3. I costi (diretti) per servizi e beni sono considerati equivalenti a quelli sostenuti dalla Sanitaservice, sebbene la notevole dimensione aziendale e le procedure utilizzate per gli acquisti, in applicazione del codice appalti, dovrebbero comportare risparmi di una qualche rilevanza a favore della società in house.

Per l'**ausiliariato**, l'**emergenza - urgenza**, si è ipotizzato l'affidamento alternativo a diverse cooperative sociali ex Legge 381 / 1991, operanti nel settore socio - sanitario, ipotizzando l'impiego di personale nella stessa quantità rispetto a Sanitaservice ASL FG, stimando i corrispondenti livelli contrattuali e costi, per le figure necessarie, con riferimento al CCNL di settore, facendo riferimento a valori tabellari aggiornati al Settembre 2020; si è ipotizzata inoltre un'incidenza degli oneri per la sicurezza sul costo del lavoro del 3% e una complessiva incidenza di costi generali e profitto ante imposte del 12%, considerando che tali soggetti economici non fanno del lucro la loro principale finalità; i risultati per i servizi sopra richiamati sono differenti:

1. Nel caso dell'**ausiliariato**, ove la componente manodopera è nettamente prevalente, si rileva uno scostamento molto modesto;
2. Nel caso dell'**emergenza/urgenza**, ove l'impiego di beni strumentali e di consumo ed il ricorso a servizi di terzi risultano tutt'altro che irrilevanti, le economie di scala ottenibili dall'affidamento ad un unico soggetto di grandi dimensioni contribuiscono ad ampliare la forbice dei costi potenziali da sostenere per l'affidamento a soggetti esterni all'Amministrazione.

Per la **manutenzione e la logistica** valgono considerazioni analoghe a quanto sopra, salvo che il margine di profitto lordo per l'affidatario alternativo viene ipotizzato pari al 15%, trattandosi di imprenditore privato. Nel primo caso il costo del lavoro è stato elaborato sulla scorta dei costi medi orari risultanti dalle tabelle ministeriali per le

imprese edili ed affini e nel secondo caso alle tabelle per le imprese private operanti nel settore dei servizi postali in appalto.

Per il servizio **pulizie**, è stato utilizzato il foglio di calcolo della congruità dei corrispettivi medi reso disponibile dall'Anac a seguito della elaborazione dei cd "prezzi di riferimento" per il settore (vd link: <https://www.anticorruzione.it/-/prezzi-di-riferimento-1>).

Per i diversi segmenti componenti il servizio di **Hospitality e supporto ai sistemi informativi aziendali** della ASL FG si è fatto riferimento ai costi medi orari derivanti dal contratto metalmeccanico (applicato dal precedente appaltatore esterno).

SERVIZIO DI AUSILIARIATO ALL'INTERNO DEI REPARTI E DEI SERVIZI DI DIAGNOSI E CURA

MINISTERO DEL LAVORO DELLA SALUTE E DELLE POLITICHE SOCIALI Direzione Generale della Tutela delle Condizioni di Lavoro - Div. IV COSTO ORARIO DEL LAVORO PER LE LAVORATRICI E I LAVORATORI DELLE COOPERATIVE DEL SETTORE SOCIO-SANITARIO-ASSISTENZIALE-EDUCATIVO E DI INSERIMENTO LAVORATIVO - COOPERATIVE SOCIALI - C.C.N.L. 30.7.2008						
Livelli	A1	A2	B1	C1	C3/D1	
COSTO ORARIO DA TABELLE MINISTERIALI	17,51	17,74	18,65	21,33	22,14	
COSTO ANNUO SU 1540 ORE MEDIE PROCAPITE	26.965,40	27.319,60	28.721,00	32.848,20	34.095,60	
						TOTALI
NUMERO UNITA' DI PERSONALE	141,00	160,00	8,00	1,00	1,00	311
TOTALE COSTO PERSONALE	3.802.121,40	4.371.136,00	229.768,00	32.848,20	34.095,60	8.469.969,20

STIMA DEL COSTO ANNUO "IN HOUSE"

	2024	2025	2026
TOTALE AFFIDAMENTO IN HOUSE	11.066.715,66	11.177.382,82	10.897.948,25

STIMA DEL COSTO ANNUO CON AFFIDAMENTO AD IMPRESE TERZE

	2024	2025	2026
TOTALE COSTO PERSONALE DIPENDENTE	8.469.969,20	8.469.969,20	8.469.969,20
STRAORDINARI/COPERTURE/ FNG	423.498,46	423.498,46	423.498,46
TOTALE COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	8.893.467,66	8.893.467,66	8.893.467,66
ALTRI COSTI DIRETTI RILEVANTI			
MATERIALE PULIZIA	481.250,00	500.500,00	510.510,00
MATERIALE DI CONSUMO (MOP)	120.000,00	124.800,00	127.296,00
DPI E VESTIARIO	69.071,30	71.834,15	73.270,84

SERVIZI VARI (ASSICURAZIONI, MANUTENZIONI ECC.)	98.023,76	101.944,71	103.983,60
AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	63.502,50	63.502,50	63.502,50
TOTALE COSTI DIRETTI	9.725.315,21	9.756.049,02	9.772.030,59
SPESE SICUREZZA (3%)	266.804,03	266.804,03	266.804,03
COPERTURA COSTI GENERALI E PROFITTO AL LORDO DI IMPOSTE (12%)	1.167.037,83	1.170.725,88	1.172.643,67
TOTALE COSTI AFFIDAMENTO AD IMPRESE TERZE	11.159.157,07	11.193.578,93	11.211.478,30
STIMA DEL RISPARMIO DERIVANTE DALL'AFFIDAMENTO IN HOUSE	-92.441,41	-16.196,11	-313.530,05

SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE AMBIENTALE DEI LOCALI DESTINATI ALLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA ISTITUZIONALI DELLA ASL

PULIZIA – CORRISPETTIVI STIMATI 2024

Tipo di rischio		Costo mq/mese	Superficie Mq.	Costo mensile
MEDIO RISCHIO				
MR1	Reparti con degenza medio rischio Stanze di degenza, medicheria, Deposito di Reparto, Guardiole, stanza lavoro infermieri, tisaneria, cucinetta di reparto, sala ristoro, relativi ai seguenti reparti: Pronto soccorso o DEA, day hospital, e altri reparti non compresi nell'area omogenea AR1	2,99 €	1.479,79	4.429,24 €
MR2	Aree diagnosi medio rischio Laboratori Analisi, Radiologia/radioterapia, altri servizi di diagnosi e diagnostica strumentale, punti prelievi e trasfusionale, comunità protette, Anatomia Patologica, Sala Autoptica, Locali di Endoscopia, palestre, altri laboratori dove si svolgono attività di diagnosi a medio rischio.	2,45 €	64.732,86	158.570,49 €
MR3	Corridoi e Sale d'attesa medio rischio Corridoi, sale di attesa interne ai reparti di degenza e delle aree di diagnosi a medio rischio, ascensori per il trasporto pazienti, soggiorni interni ai reparti.	2,06 €	6.457,80	13.295,22 €
MR4	Servizi igienici aperti 7 giorni a settimana Servizi igienici interni ai reparti di degenza, ai comparti operatori e alle aree di diagnosi, (indipendentemente dall'area di appartenenza) vuotatoi, e altri locali ad essi assimilabili aperti 7 giorni a settimana.	10,82 €	4.622,28	49.999,66 €
MR5	Servizi igienici aperti al pubblico 5 giorni a settimana Servizi igienici aperti al pubblico 5 giorni a settimana (Es: posizionati presso uffici, CUP, ambulatori).	7,90 €	3.641,32	28.751,05 €
BASSO RISCHIO				
BR1	Uffici e altri locali a basso rischio assimilabili Uffici amministrativi e tecnici, studi medici non adibiti a visite ambulatoriali, archivi correnti, chiesa/luogo di culto generale, locali tecnici accessibili, sale convegni e sale riunioni, ambulatori a basso rischio (es. consultori), aule e biblioteche.	1,24 €	11.530,57	14.267,65 €
BR2	Spazi connettivi ed altri ambienti Portineria e spazi adiacenti, atrii e corridoi di ingresso esterni ai reparti, scale interne, ascensori/montacarichi, sale d'attesa esterne ai reparti di degenza e ai servizi di diagnosi, corridoi, CUP, depositi rifiuti e biancheria	0,62 €	58.772,80	36.729,33 €

	sporca, camera ardente, magazzini economici e farmacia, archivi di deposito.			
BR3	Alloggi e altri ambienti Alloggi parenti e ospiti, Stanze per i medici di guardia, alloggi per personale religioso, spogliatoi.	1,62 €	7.304,44	11.868,53 €
BR4	Altre aree a basso rischio Scale di emergenza compartimentate, Tunnel di collegamento per il trasporto di materiali, alimenti ecc.	0,50 €	484,00	241,98 €
AREE ESTERNE				
AE1	Aree esterne e perimetrali accessibili (Pensiline, Terazze, Zona soste ambulanze etc..)	0,35 €	4.146,50	1.463,69 €
AE2	Aree esterne non accessibili (Cortili non accessibili, vani tecnici etc..)	0,18 €	2.426,85	426,49 €
AE3	Altre aree esterne (Parcheggi e Viabilità carrata)	0,25 €	10.299,20	2.605,75 €
COSTO MENSILE (IMPONIBILE)			175.898,41 €	322.649,08 €

PULIZIA - CORRISPETTIVI STIMATI PER L'ATTIVITA' 2025 E 2026

Per le annualità 2025 e 2026 si ipotizza un incremento del canone al più in linea con l'indice dei prezzi sotto riportato nell'auspicio che sia sufficiente a far fronte all'incremento atteso dei costi (cfr estratto da serie storica indice dei prezzi alla produzione delle attività di pulizia e disinfestazione (base 2015=100) – fonte Istat)

SERIE STORICHE

Tabella 17 - Indice dei prezzi alla produzione delle attività di pulizia e disinfestazione (base 2015=100)

Periodo	Indici	Variazioni percentuali	
		Rispetto al periodo precedente	Rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente
2015	100,0	-	+0,1
2016	100,4	-	+0,4
2017	102,8	-	+2,4
2018	104,6	-	+1,8
2019	106,5	-	+1,8
2020	107,9	-	+1,3
2021	109,3	-	+1,3
2022	110,9	-	+1,5

CALCOLO CANONE MENSILE E VERIFICA CONGRUITÀ CON I PREZZI DI RIFERIMENTO

SUPERFICIE	
ALTISSIMO RISCHIO	1,00
ALTO RISCHIO	1,00
MEDIO RISCHIO	80.934,05
BASSO RISCHIO	78.091,81
AREA ESTERNA	16.872,55
SUPERFICIE COMPLESSIVA	175.900,41
IMPORTO CANONE MENSILE	
ALTISSIMO RISCHIO	0,01
ALTO RISCHIO	0,01
MEDIO RISCHIO	255.102,64
BASSO RISCHIO	62.812,24
AREA ESTERNA	4.462,91
IMPORTO COMPLESSIVO	322.377,81
CANONE MENSILE MEDIO AL MQ	
ALTISSIMO RISCHIO	0,01
ALTO RISCHIO	0,01
MEDIO RISCHIO	3,15
BASSO RISCHIO	0,80
AREA ESTERNA	0,26

Prezzo di Riferimento	
ALTISSIMO RISCHIO	5,5351064
ALTO RISCHIO	1,4354732
MEDIO RISCHIO	3,1683902
BASSO RISCHIO	1,0912474
AREA ESTERNA	0,3996093

PREZZO DI RIFERIMENTO RISPETTATO
PREZZO DI RIFERIMENTO RISPETTATO
PREZZO DI RIFERIMENTO RISPETTATO
PREZZO DI RIFERIMENTO RISPETTATO
PREZZO DI RIFERIMENTO RISPETTATO

IMPORTO COMPLESSIVO OTTENUTO APPLICANDO I PREZZI DI RIFERIMENTO
AGGIORNAMENTO A FEBBRAIO 2022

348.397,54

OK, IMPORTO IN LINEA CON PREZZI DI RIFERIMENTO

RISPARMIO:

7,5%

Il prezzo di riferimento può essere aggiornato in coerenza a quanto previsto nella Guida operativa allegata alla Delibera 213 del 02 marzo 2016 con l' "indice dei prezzi alla produzione dei Servizi di pulizia e disinfezione" pubblicato da ISTAT - Il valore dell'incremento risulta - a Febbraio 2022 - pari a +10,55 %

AGGIORNAMENTO
FEBBRAIO 2022

10,55%

SERVIZIO DI TRASPORTO DELLE PERSONE MALATE E/O FERITE SOCCORSE NELL' AMBITO DEL SERVIZIO 118 - RETE EMERGENZA/URGENZA

MINISTERO DEL LAVORO DELLA SALUTE E DELLE POLITICHE SOCIALI				
Direzione Generale della Tutela delle Condizioni di Lavoro - Div. IV				
COSTO ORARIO DEL LAVORO PER LE LAVORATRICI E I LAVORATORI DELLE COOPERATIVE DEL SETTORE SOCIO-SANITARIO-ASSISTENZIALE- EDUCATIVO E DI INSERIMENTO LAVORATIVO - COOPERATIVE SOCIALI - C.C.N.L. 30.7.2008				
2024				
Livelli	C1	C2	C3/D1	
COSTO ORARIO DA TABELLE MINISTERIALI	20,09	20,70	22,14	
COSTO ANNUO SU 1540 ORE MEDIE PROCAPITE	30.938,60	31.878,00	34.095,60	
				TOTALI
NUMERO UNITA' DI PERSONALE	253,00	283,00	83,00	619
TOTALE COSTO PERSONALE	7.827.465,80	9.021.474,00	2.829.934,80	19.678.874,60
2025				
Livelli				
COSTO ORARIO DA TABELLE MINISTERIALI	20,09	20,70	22,14	
COSTO ANNUO SU 1540 ORE MEDIE PROCAPITE	30.938,60	31.878,00	34.095,60	
				TOTALI
NUMERO UNITA' DI PERSONALE	253,00	283,00	83,00	619
TOTALE COSTO PERSONALE	7.827.465,80	9.021.474,00	2.829.934,80	19.678.874,60
2026				
Livelli				
COSTO ORARIO DA TABELLE MINISTERIALI	20,09	20,70	22,14	
COSTO ANNUO SU 1540 ORE MEDIE PROCAPITE	30.938,60	31.878,00	34.095,60	
				TOTALI
NUMERO UNITA' DI PERSONALE	253,00	283,00	83,00	619
TOTALE COSTO PERSONALE	7.827.465,80	9.021.474,00	2.829.934,80	19.678.874,60

STIMA DEL COSTO ANNUO "IN HOUSE"			
	2024	2025	2026
TOTALE AFFIDAMENTO IN HOUSE	28.662.687,85	29.006.640,11	28.426.507,31

STIMA DEL COSTO ANNUO CON AFFIDAMENTO AD IMPRESE TERZE			
	2024	2025	2026
<u>COSTO DIRETTO BASE DEL PERSONALE</u>	19.678.874,60	19.678.874,60	19.678.874,60
<u>50/60 TURNI NOTTURNI/ANNO PER OPERATORE</u>	497.207,85	497.207,85	497.207,85
<u>FESTIVI E STRAORDINARIO/FNG (HP 5%)</u>	1.180.732,48	1.180.732,48	1.180.732,48
<u>TOTALE COSTO DIRETTO DEL PERSONALE</u>	<u>21.356.814,93</u>	<u>21.356.814,93</u>	<u>21.356.814,93</u>
CARBURANTI E LUBRIF. MEZZI	491.750,00	511.420,00	521.648,40
MEDICINALI E MATERIALE INFERMERIA	209.650,00	218.036,00	222.396,72

DPI E VESTIARIO	547.802,14	569.714,22	581.108,51
ALTRE SPESE PER PRODUZIONE SERVIZI	142.683,80	148.391,15	151.358,98
MANUTENZIONI MEZZI E LAVAGGIO	396.035,00	411.876,40	420.113,93
ASSICURAZIONI AUTOAMBULANZE ED AUTOMEDICHE	101.875,08	105.950,08	108.069,08
LEASING AMBULANZE	1.496.997,26	1.556.877,15	1.588.014,69
TASSA DI POSSESSO AMBULANZE ED AUTOMEDICHE	1.350,00	1.404,00	1.432,08
AMM.TI	420.431,02	437.248,26	445.993,23
PEDAGGI AUTOSTRADALI AMBU. ED AUTOMED.	10.000,00	10.400,00	10.608,00
TOTALE COSTI DIRETTI	25.175.389,22	25.328.132,19	25.407.558,54
ONERI SICUREZZA (3%)	640.704,45	640.704,45	640.704,45
COPERTURA COSTI GENERALI E PROFITTO AL LORDO DI IMPOSTE (12%)	3.021.046,71	3.039.375,86	3.048.907,02
TOTALE AFFIDAMENTO AD IMPRESE TERZE	28.837.140,37	29.008.212,50	29.097.170,01
STIMA DEL RISPARMIO DERIVANTE DALL'AFFIDAMENTO IN HOUSE	-174.452,52	-1.572,39	-670.662,70

SERVIZIO MANUTENZIONE ORDINARIA BENI MOBILI ED IMMOBILI

MINISTERO DEL LAVORO DELLA SALUTE E DELLE POLITICHE SOCIALI						
Direzione Generale della Tutela delle Condizioni di Lavoro e delle Relazioni industriali - Div. IV						
COSTO MEDIO ORARIO PER I DIPENDENTI DELLE IMPRESE EDILI ED AFFINI						
FOGGIA - BAT (per i Comuni di San Ferdinando di Puglia, Trinitapoli e Margherita di Savoia)						
LIVELLO	1 LIVELLO	2° LIVELLO	4° LIVELLO	6° LIVELLO	7 LIVELLO	
QUALIFICA	OPERAI COMUNI	OPERAI QUALIFICATI	IMPIEGATI	IMPIEGATI	IMPIEGATI	
COSTO ORARIO DA TABELLE MINISTERIALI	24,81	27,77	28,28	34,62	37,67	
COSTO ANNUO SU 1540 ORE MEDIE PROCAPITE	38.207,40	42.765,80	43.551,20	53.314,80	58.011,80	
NUMERO UNITA' DI PERSONALE	1	48	1	5	1	56
TOTALE COSTO PERSONALE	38.207,40	2.052.758,40	43.551,20	266.574,00	58.011,80	2.420.895,40

STIMA DEL COSTO ANNUO "IN HOUSE"

TOTALE DA BUSINESS PLAN	2024	2025	2026
	2.908.011,79	2.908.011,79	2.835.311,50

STIMA DEL COSTO ANNUO CON AFFIDAMENTO AD IMPRESE TERZE

2024	2025	2026
------	------	------

TOTALE COSTO PERSONALE DIPENDENTE	2.420.895,40	2.420.895,40	2.420.895,40
STRAORDINARIO/FNG	121.044,77	121.044,77	121.044,77
<u>TOTALE COSTO DIRETTO DEL PERSONALE</u>	<u>2.541.940,17</u>	<u>2.541.940,17</u>	<u>2.541.940,17</u>
<u>ALTRI COSTI DIRETTI RILEVANTI</u>			
CARBUR. E LUBRIF. PER AUTOVEICOLI	45.920,00	47.756,80	48.711,94
DPI E VESTIARIO	23.947,14	24.905,03	25.403,13
MATERIALE PER SERVIZIO MANUTENZIONI	440.000,00	457.600,00	466.752,00
MANUTENZIONE DA TERZI	75.000,00	78.000,00	79.560,00
MANUTENZIONE AUTOVEICOLI DA TRASPORTO	43.185,00	44.912,40	45.810,65
MANUTENZIONE BENI STRUMENTALI	10.000,00	10.400,00	10.608,00
ASSICURAZIONI AUTOVEICOLI	19.896,40	20.692,26	21.106,10
AMM.TI	29.816,67	29.816,67	29.816,67
<u>TOTALE COSTI DIRETTI</u>	<u>3.229.705,38</u>	<u>3.256.023,32</u>	<u>3.269.708,65</u>
TOTALE SPESE SICUREZZA (3%)	76.258,21	76.639,50	77.022,69
COSTI GENERALI E PROFITTO AL LORDO DI IMPOSTE (15%)	484.455,81	488.403,50	490.456,30
TOTALE IMPONIBILE	3.790.419,39	3.821.066,31	3.837.187,64
STIMA DEL RISPARMIO DERIVANTE DALL'AFFIDAMENTO IN HOUSE	-882.407,60	-913.054,52	-1.001.876,14

SERVIZIO TRASPORTO DI FARMACI E BENI ECONOMICI

MINISTERO DEL LAVORO DELLA SALUTE E DELLE POLITICHE SOCIALI Direzione Generale della Tutela delle Condizioni di Lavoro - Div. IV COSTO MEDIO GIORNALIERO DEL LAVORO PER IL PERSONALE DIPENDENTE DA IMPRESE PRIVATE OPERANTI NEL SETTORE DEI SERVIZI POSTALI IN APPALTO				
Livelli	5	4	4S	
COSTO ORARIO	20,88	22,05	22,72	
COSTO ANNUO SU 1540 ORE MEDIE PROCAPITE	32.160,33	33.951,87	34.988,80	
				TOTALI
NUMERO UNITA' DI PERSONALE	21,00	39,00	5,00	65
TOTALE COSTO PERSONALE	675.367,00	1.324.122,80	174.944,00	2.174.433,80

STIMA DEL COSTO ANNUO "IN HOUSE"			
	2024	2025	2026
TOTALE DA BUSINESS PLAN	2.774.178,00	2.801.919,78	2.731.871,79

STIMA DEL COSTO ANNUO CON AFFIDAMENTO AD IMPRESE TERZE			
	2024	2025	2026
TOTALE COSTO PERSONALE DIPENDENTE	2.174.433,80	2.174.433,80	2.174.433,80
STRAORDINARIO/FNG	108.721,69	108.721,69	108.721,69
<u>TOTALE COSTO DIRETTO DEL PERSONALE</u>	<u>2.283.155,49</u>	<u>2.283.155,49</u>	<u>2.283.155,49</u>
<u>ALTRI COSTI DIRETTI RILEVANTI</u>			
CARBUR. E LUBRIF. PER AUTOVEICOLI	90.000,00	93.600,00	95.472,00

DPI E VESTIARIO	10.070,92	10.473,76	10.683,23
MANUTENZIONE E REVISIONE AUTOVEICOLI	64.935,00	67.532,40	68.883,05
ASSICURAZIONI E LAVAGGIO AUTOVEICOLI	35.055,74	36.457,97	37.187,13
AMMORTAMENTI	35.100,00	36.504,00	37.234,08
TASSE DI POSSESSO AUTOVEICOLI	4.250,00	4.420,00	4.508,40
TOTALE COSTI DIRETTI	<u>2.522.567,15</u>	<u>2.532.143,62</u>	<u>2.537.123,38</u>
TOTALE COSTI GENERALI (3%)	68.494,66	68.494,66	68.494,66
COSTI GENERALI E PROFITTO AL LORDO DI IMPOSTE (15%)	378.385,07	379.821,54	380.568,51
TOTALE	2.969.446,89	2.980.459,83	2.986.186,55
STIMA DEL RISPARMIO DERIVANTE DALL'AFFIDAMENTO IN HOUSE	-195.268,89	-178.540,05	-254.314,77

SERVIZIO HOSPITALITY E GESTIONE DEL SERVIZIO INFORMATICO

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI Direzione Generale dei Rapporti di Lavoro e delle Relazioni Industriali - Div. III COSTO MEDIO ORARIO PER IL PERSONALE DIPENDENTE DA IMPRESE DELL'INDUSTRIA METALMECCANICA PRIVATA E DELLA INSTALLAZIONE DI IMPIANTI					
Livelli	D2 OPERAI	D2 IMPIEGATI	C1 IMPIEGATI	C2 IMPIEGATI	
COSTO ORARIO DA TABELLE MINISTERIALI	21,49	21,16	21,59	22,07	
COSTO ANNUO SU 1540 ORE MEDIE PROCAPITE	33.094,60	32.586,40	33.248,60	33.987,80	
					TOTALI
NUMERO UNITA' DI PERSONALE	9,00	155,00	28,00	2,00	192
TOTALE COSTO PERSONALE	297.851,40	5.050.892,00	930.960,80	67.975,60	6.279.704,20

STIMA DEL COSTO ANNUO "IN HOUSE"

	2024	2025	2026
TOTALE DA BUSINESS PLAN	6.780.524,60	6.848.329,85	6.677.121,60

STIMA DEL COSTO ANNUO CON AFFIDAMENTO AD IMPRESE TERZE

	2024	2025	2026
TOTALE COSTO PERSONALE DIPENDENTE	6.279.704,20	6.279.704,20	6.279.704,20
STRAORDINARIO/FNG	313.985,21	313.985,21	313.985,21
TOTALE COSTO DIRETTO DEL PERSONALE	<u>6.593.689,41</u>	<u>6.279.704,20</u>	<u>6.279.704,20</u>
ALTRI COSTI DIRETTI RILEVANTI			
CARBUR. E LUBRIF. PER AUTOVEICOLI	18.000,00	18.720,00	19.094,40
MATERIALE MANUTENZIONI RETI	25.000,00	26.000,00	26.520,00
DPI E VESTIARIO	4.100,00	4.264,00	4.349,28
MANUTENZIONE E REVISIONE AUTOVEICOLI	21.270,00	22.120,80	22.563,22
ASSICURAZIONI E LAVAGGIO AUTOVEICOLI	5.337,09	5.550,57	5.661,58

NOLEGGIO BENI STRUMENTALI	19.928,00	20.725,12	21.139,62
AMMORTAMENTI	34.437,50	35.815,00	36.531,30
TASSE DI POSSESSO AUTOVEICOLI	340,00	353,60	360,67
TOTALE COSTI DIRETTI	6.722.102,00	6.413.253,29	6.415.924,27
TOTALE COSTI GENERALI (3%)	197.810,68	188.391,13	188.391,13
COSTI GENERALI E PROFITTO AL LORDO DI IMPOSTE (15%)	1.008.315,30	961.987,99	962.388,64
TOTALE	7.928.227,98	7.563.632,41	7.566.704,04
 STIMA DEL RISPARMIO DERIVANTE DALL'AFFIDAMENTO IN HOUSE	 -1.147.703,38	 -715.302,57	 -889.582,44

CONCLUSIONE

In base all'art. 7 del D.lgs 36/2023 (*Principio di auto-organizzazione amministrativa*):

1. *Le pubbliche amministrazioni organizzano autonomamente l'esecuzione di lavori o la prestazione di beni e servizi attraverso l'auto-produzione, l'esternalizzazione e la cooperazione nel rispetto della disciplina del codice e del diritto dell'Unione europea.*

2. *Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti possono affidare direttamente a società in house lavori, servizi o forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3. Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti adottano per ciascun affidamento un provvedimento motivato in cui danno conto dei vantaggi per la collettività, delle connesse esternalità e della congruità economica della prestazione, anche in relazione al perseguimento di obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità, qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche. In caso di prestazioni strumentali, il provvedimento si intende sufficientemente motivato qualora dia conto dei vantaggi in termini di economicità, di celerità o di perseguimento di interessi strategici. I vantaggi di economicità possono emergere anche mediante la comparazione con gli standard di riferimento della società Consip S.p.a. e delle altre centrali di committenza, con i parametri ufficiali elaborati da altri enti regionali nazionali o esteri oppure, in mancanza, con gli standard di mercato.*

Con riferimento alla verifica della congruità economica della prestazione - ovvero dell'adeguatezza e della proporzionalità dei corrispettivi previsti da ASL FG per ciascun servizio - si evidenzia che la metodologia di determinazione del corrispettivo per le attività strumentali autoprodotte *in house providing*, che trova applicazione ogni anno in

sede di predisposizione del Bilancio preventivo, fa sì che risulti congruo alle prestazioni erogate; infatti, l'importo dovuto per le attività svolte dalle società in house, è ottenuto applicando tariffe e canoni che garantiscono la copertura dei costi diretti ed un contenuto margine (10%) per i costi indiretti e gli investimenti, e ciò - a meno dell'intervento di fattori contingenti non previsti e particolarmente rilevanti in corso d'anno - conduce di norma ad una sostanziale equivalenza tra i ricavi (ovvero costi sostenuti da ASL FG) ed i costi di produzione; la determinazione "a misura" dei corrispettivi per la gran parte delle prestazioni inoltre assicura la coerenza, da un punto di vista quantitativo, di quanto ordinato/erogato con quanto fatturato.

In tutti i casi appare ragionevole affermare la congruità dei corrispettivi erogati, tanto più che tra ASL FG e società in house strumentale opera la già citata ***procedura di definizione comune a tutti i servizi affidati del corrispettivo a copertura delle spese generali, sicurezza e rinnovo beni strumentali*** (parte G comune a tutti i disciplinari) che, di norma, produce una riduzione dei corrispettivi per le attività strumentali e dunque un conguaglio a credito della ASL FG.

Appare opportuno peraltro ricordare che, attraverso l'affidamento *in house*, ASL FG apporta rilevanti incrementi al patrimonio dell'affidataria interamente controllata Sanitaservice ASL FG, sia in termini materiali (con riferimento agli assets della Società), sia in termini immateriali (con riferimento al *know - how* che la Società stessa progressivamente accumula ed affina nello svolgimento delle attività strumentali affidate).

Foggia, 28.12.2023

L'Amministratore Unico
Dott. Angelo Tomaro